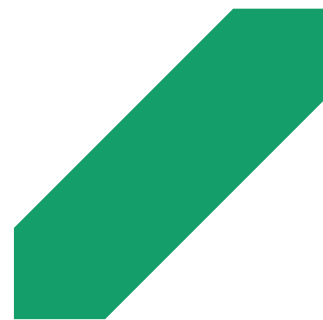


# Décryptage



#Filières économiques #Quartiers

## Approches & méthodes

**Comment créer des filières économiques à l'échelle des quartiers ?**

**I Avril 2022**

## Pourquoi ce sujet ?

Depuis la loi LAMY, de 2014 visant à inscrire le développement économique dans les quartiers politique de la ville, force est de constater le chemin parcouru.

Initialement «hors radar» des professionnels, le sujet s'est progressivement installé dans les pratiques locales principalement via des approches entrepreneuriales, via le soutien à l'ESS. Avec des approches encore trop peu intégrées, le développement économique à l'échelle micro locale tente une percée dans les quartiers en fondant son approche sur celle du développement économique local. En somme, en activant les ressources locales au profit du milieu de vie et en mobilisant les habitants.e.s, les acteurs économiques et sociaux du quartier.

Encore balbutiante, la notion de filière économique mérite pour autant un focus particulier pour en saisir ses mécanismes et pour en tirer des enseignements afin de structurer des activités locales (souvent diffuses) génératrices de revenus à l'échelle du quartier.

Aborder la notion de filière à l'échelle des quartiers c'est :

- positionner le territoire pour lui donner de la valeur à partir de ses ressources,
- intégrer des notions de coopération pour maille les acteurs.
- permettre d'organiser des activités dans les domaines du sport, de la restauration, de l'artisanat, des services, de la mobilité, ...



*La coopération, c'est construire ensemble ; faire œuvre commune autour d'enjeux communs.*

Magali COURTIAL,  
ImmaTerra

## Les ingrédients

- **Un portage politique** et technique pour mobiliser les parties prenantes. Prendre l'initiative d'explorer les opportunités d'organiser une filière.
- **Une coopération** qui nécessite un temps long. On ne le répètera jamais assez, la coopération ne se décrète pas, elle se vit.
- **Des impacts !** rechercher les externalités positives autour du projet, à la fois économiques et sociales.
- **Un ancrage** sur le quartier via un ou plusieurs acteurs locaux. La connaissance et la mobilisation de l'écosystème du

## Notions clés

**Une filière** regroupe un ensemble d'activités économiques (et sociales) qui concourent à la production d'un produit et d'un service. La filière se caractérise par une (inter) dépendance et une intégration de différentes activités

Les éléments de la filière constituent une chaîne de valeurs: l'exploitation d'une ressource brute (produit ou idée), sa transformation, son conditionnement et sa commercialisation / distribution.

## Cycle de la filière

**Étape 0 : une saisine de la collectivité** pour vérifier l'opportunité d'une filière locale avec le financement d'une étude locale.

**Étape 1 : Emergence de la filière par l'expérimentation**

- **Diagnostic des compétences et des enjeux** dans une logique de mise en mouvement de l'ensemble des acteurs ;
- **Etude de faisabilité : études des flux, atelier de coopération pour faire émerger** un leadership collectif et une fonction de coordination ;

**Étape 2 : Structuration** par la mobilisation des acteurs de la filière et l'identification d'un.e chef.f.e de file ;

**Étape 3 : Maturité** via la valorisation de la filière, l'accompagnement approfondi, la recherche d'opportunités d'extension et de synergies avec d'autres acteurs.

Source ANRU / Ellyx

## Repères sur RÉFLEX

**2019** démarrage de l'étude d'opportunité et de gisement

**10 000** foyers concernés

**30** salariés dans le groupement RÉFLEX

**1.5** tonnes d'inendus alimentaires par semaine sur le marché alimentaire

**200** clients

## La filière bio-déchets

**Contexte départ :** le quartier du Grand Bellevue, un quartier en rénovation urbaine (20 ans de mutation, sur deux communes Nantes et Saint-Herblain).

Le programme Anru+ propose de soutenir des projets d'Innovation Sociale dans le cadre de Bellevue en Transitions. Sur 19 projets seulement, 4 sont encore en fonctionnement.

Nantes Métropole mobilise l'outil Fabrique à Initiative portée par les Ecosolies afin d'identifier la pertinence de la création d'une activité via le financement d'une étude d'opportunité avec une double entrée : mobilisation des acteurs et évaluation des volumes de bio déchets disponibles.

Le projet Réflex est né. Il soutiendra l'émergence de la filière de l'ESS de compostage local et de l'antigaspiillage du Grand Bellevue. Les promoteurs sont Environnements Solidaires / La Petite Ferme Urbaine, Compostri, Compost in situ,

**Le périmètre de la filière :**

Lutter contre le gaspillage alimentaire et éviter que les déchets organiques partent à l'enfouissement.



*On ne connaissait pas l'issue du projet*

Renate SCHAFFER  
REFELX

## RÉFLEX, une expertise globale

Réflex est un groupement associatif (avril 2021) composé de Compostri (compostage de particuliers), Compost in situ (compostage de professionnels), Le Zest en plus (Alimentation durable), Environnements Solidaires (La petite ferme urbaine, Richeterre) qui propose une expertise globale et collective.

Et un ensemble d'une offre multi acteurs :

### Antigaspillage

#### Habitant.e.s

1kg / sem x 10 000 foyers

#### Marché

#### alimentaire

1.5 t / semaine

#### Gros

#### producteurs

établissements scolaires

#### Petit

#### producteurs

commerçants

Plusieurs modèles économiques constituent le projet du fait de relations contractuelles différentes. Collectivités, entreprises, établissements scolaires. Les parties prenantes sont à la fois contributrices et bénéficiaires.

Réflex assemble l'offre en fonction du parcours adapté au client. Les membres de Réflex reverse une partie du chiffre d'affaires généré. La valeur est partagée.



*Le projet RÉFLEX est un projet de territoire et ensemble de l'offre multi-acteurs*

Renate SCHAEFER,

RÉFLEX



## Les dispositifs à activer



Les **Fabriques à Initiatives** pour évaluer la faisabilité d'une activité dans une logique d'étude de marché inversé.



Le dispositif **ANRU+** pour financer l'ingénierie : un poste de chef de projet sur deux ans.



Le dispositif **Cap impact** permet aux acteurs de l'ESS de s'outiller pour évaluer leurs impacts et externalisations

## Ressources

- Guide **Le développement économique dans les quartiers en renouvellement urbain** - ANRU
- **Les fabriques à initiatives** - AVISE
- Le **dispositif Coop'Terr** de l'ADEME
- BD **Modèles économique de demain** - Christophe SEMPELS
- **Economie de la fonctionnalité et de la coopération** - CERDD
- **Livre blanc pour favoriser les coopérations entre acteurs des territoires et incubateurs et accélérateurs de l'ESS** - AVISE

Retrouvez cette mise en débat sur notre chaîne youtube



www.resovilles.com